

## CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

Trình độ đào tạo: Đại học Ngành: Quản trị kinh doanh Mã số: 7340101

### ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN

#### 1. Thông tin chung

|  |   |
|--|---|
| <b>1.1. Tên học phần:</b> Quản trị chiến lược  | <b>1.2. Tên tiếng Anh:</b> Strategic management   |
| <b>1.3. Mã học phần:</b> KTQTCL.015            | <b>1.4. Số tín chỉ:</b> 03  |
| <b>1.5. Phân bố thời gian:</b>                 | <b>45 tiết</b>  |
| - Lý thuyết:                                   | <b>39 tiết</b>  |
| - Bài tập và Thảo luận nhóm:                   | <b>06 tiết</b>  |
| - Tự học:                                      | <b>90 tiết</b>  |
| <b>1.6. Các giảng viên phụ trách học phần:</b> |   |
| - Giảng viên phụ trách chính:                  | TS. Nguyễn Văn Chung  |
| - Danh sách giảng viên cùng giảng dạy:         | Hoàng Thị Dụng, Phan Nữ Ý Anh, Dương Hải Long, Trương Quang Hùng, Phạm Thị Bích Thủy, Trần Tự Lực |
| <b>1.7. Điều kiện tham gia học phần:</b>       |   |
| - Học phần tiên quyết:                         | <b>Không có</b>   |
| - Học phần học trước:                          | <b>Quản trị học</b>   |
| - Học phần song hành:                          | <b>Không có</b>   |

#### 2. Mục tiêu

##### 2.1. Mục tiêu chung

Học phần cung cấp các kiến thức về nguyên lý quản trị chiến lược và giúp sinh viên có thể vận dụng vào thực tiễn quản trị chiến lược doanh nghiệp, tổ chức thực hiện chiến lược; đánh giá, kiểm soát và điều chỉnh, thay đổi chiến lược của doanh nghiệp dưới những điều kiện môi trường, thị trường và nguồn nhân lực xác định của doanh nghiệp. Bên cạnh đó, sinh viên sẽ được phát triển kỹ năng làm việc theo cặp, nhóm, thái độ tích cực, chủ động để đáp ứng tốt hơn cho công việc của mình.

##### 2.2. Mục tiêu cụ thể

###### 2.2.1. Về kiến thức

- Có khả năng vận dụng được khái kiến thức về quản trị chiến lược trong doanh nghiệp trong các tình huống cụ thể.



*Ghi chú: I: mức giới thiệu/bắt đầu; R: mức nâng cao hơn mức bắt đầu, có nhiều cơ hội được thực hành, thí nghiệm, thực tế,...; M: mức thuần thực/thông hiểu; A: hỗ trợ tối đa việc đạt được PLO, cần được thu thập minh chứng để đánh giá CDR CTĐT.*

## **5. Đánh giá**

*a. Phương pháp, hình thức kiểm tra - đánh giá*

**Bảng 3. Phương pháp, hình thức kiểm tra - đánh giá kết quả học tập của SV**

| Thành phần đánh giá              | Trọng số | Bài đánh giá   | Trọng số con | Rubric (đánh dấu X nếu có) | Lquán đến CDR nào ở bảng 1 | Hướng dẫn phương pháp đánh giá  |
|----------------------------------|----------|--|--------------|----------------------------|----------------------------|---|
| (1)                              | (2)      | (3)  | (4)          | (5)                        | (6)                        | (7)   |
| A1. Chuyên cần, thái độ (CCTĐ)   | 10%      |  |              | X                          |                            | Rubric 1  |
| A2. Kiểm tra thường xuyên (KTTX) | 30%      | A2.1. Tuần 4: Phân tích môi trường bên ngoài               | 30%          | X                          | CLO 1                      | Rubric 3<br>Rubric 4  |
|                                  |          | A2.2. Tuần 9: Chiến lược cấp công ty                       | 30%          | X                          | CLO 3                      |   |
|                                  |          | A2.3. Tuần 13: Tổ chức thực hiện chiến lược                | 40%          | X                          | CLO 2                      |   |
| A4. Đánh giá cuối kỳ             | 60%      | Bài ktra cuối kỳ gồm nội dung chương 1 đến chương 6 (Viết) |              |                            | CLO 1<br>CLO 2<br>CLO 4    | Đánh giá kiểm tra viết (Written Exam): Theo thang điểm 10 dựa trên đáp án được thiết kế sẵn |

**b. Yêu cầu đối với học phần**

Sinh viên phải tham dự  $\geq 80\%$  số buổi của HP. Nếu nghỉ  $> 20\%$  số buổi sẽ không được dự thi kết thúc HP.

**6.Kế hoạch và nội dung giảng dạy**

**Bảng 4. Kế hoạch và nội dung giảng dạy theo tuần**

| Tuần/<br>Buổi<br>(3 tiết/b) | Các nội dung cơ bản của bài<br>học (chương) (đến 3 số)  | Số tiết<br>(LT/BT) | CĐR của bài học<br>(chương)/ chủ đề  | Lquán<br>đến<br>CĐR<br>nào ở<br>bảng 1 | PP giảng<br>dạy , tài<br>liệu và<br>cơ sở vật<br>chất,<br>thiết bị<br>cần thiết<br>để đạt<br>CĐR | Hoạt động<br>học của<br>SV(*)   | Tên bài<br>đánh<br>giá<br>cột 3<br>bảng 3 |
|-----------------------------|---|--------------------|--|--|--|---|---|
| (1)                         | (2)   | (3)                | (4)  | (5)                                    | (6)  | (7)   | (8)                                       |
| 1                           | <b>Chương 1. Tổng quan về<br/>quản trị chiến lược</b><br>1.1 Chiến lược và quản trị<br>chiến lược | 3/0                | 1.1. Trình bày được<br>Chiến lược và quản trị<br>chiến lược                            | <i>CLO2</i><br><i>CLO3</i>             | - GV sử<br>dụng tài<br>liệu<br>[1][5],<br>máy tính<br>và<br>projector<br>để hướng<br>dẫn         | - Phản<br>chuẩn bị ở<br>nhà:<br>Đọc trước<br>nội dung<br>Chương 1<br>tài liệu [1].<br>[ 5] - Phản<br>chuẩn bị<br>trên lớp:<br>- Phân tích<br>tình huống<br>tập đoàn<br>McDonald | Mô hình<br>quản trị<br>chiến<br>lược      |
| 2                           | <b>Chương 1. Tiếp theo</b><br>1.2 Các cấp chiến lược  | 3/0                | 1.2. Nhận diện được<br>các cấp chiến lược và<br>mối quan hệ giữa các<br>cấp chiến lược |  | - GV sử<br>dụng tài<br>liệu<br>[1][5],<br>máy tính   | - Phản<br>chuẩn bị ở<br>nhà:<br>Đọc trước   |   |

|   |  |     |  |  |  |   |
|---|--|-----|--|--|--|---|
|   |  |     |  | và projector để hướng dẫn  | nội dung Chương 1 tài liệu [1]. [ 5] - Phần chuẩn bị trên lớp:<br>- Phân tích tình huống tập đoàn McDonald                                     |   |
| 3 | <b>Chương 1. Tiếp theo</b><br>1.3 Mô hình quản trị chiến lược<br>1.4. Bài tập chương 1           | 2/1 | 1.3. Giải thích và trình bày mô hình quản trị chiến lược tổng quát   | - GV sử dụng tài liệu [1][5], máy tính và projector để hướng dẫn | - Phần chuẩn bị ở nhà:<br>Đọc trước nội dung Chương 1 tài liệu [1]. [ 5] - Phần chuẩn bị trên lớp:<br>- Phân tích tình huống tập đoàn McDonald |   |
| 4 | <b>Chương 2. Phân tích và dự báo môi trường kinh doanh</b><br>2.1 Phân tích môi trường bên ngoài | 3/0 | 2.1. Phân tích được ảnh hưởng của yếu tố công nghệ và văn hoá xã hội đến hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp | <i>CLO1</i><br><br><i>CLO2</i>                                   | - GV sử dụng tài liệu [1][5], máy tính và  | - Phần chuẩn bị ở nhà:<br>Đọc trước nội dung Chương 2<br><br><b>A 2.1</b> |

|   |   |     |  |                            |  |  |  |
|---|---|-----|--|----------------------------|--|--|--|
|   |   |     | 2.2. Phân tích được ma trận SWOT   |                            | projector để hướng dẫn   | tài liệu [1]. [ 5] - Phần chuẩn bị trên lớp:<br>- Phân tích tình huống tập đoàn Wal-Mart   |  |
| 5 | <p><b>Chương 2. Tiếp theo</b></p> <p>2.2 Phân tích môi trường bên trong (nội bộ)</p>  | 3/0 | 2.2. Phân tích được ảnh hưởng của áp lực cạnh tranh của các đối thủ cạnh tranh đến hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp | <i>CLO1</i><br><i>CLO2</i> | - GV sử dụng tài liệu [1][5], máy tính và projector để hướng dẫn | - Phần chuẩn bị ở nhà:<br>Đọc trước nội dung Chương 2 tài liệu [1]. [ 5] - Phần chuẩn bị trên lớp:<br>- Phân tích tình huống tập đoàn Wal-Mart |  |
| 6 | <p><b>Chương 2. Tiếp theo</b></p> <p>2.3 Tạo lập hệ thống thông tin phục vụ cho phân tích và dự báo môi trường kinh doanh</p> <p>2.3 Bài tập chương 2</p> | 2/1 | 2.3. Tạo lập được hệ thống thông tin phục vụ cho phân tích và dự báo môi trường kinh doanh                               | <i>CLO1</i><br><i>CLO2</i> | - GV sử dụng tài liệu [1][5], máy tính và projector để hướng dẫn | - Phần chuẩn bị ở nhà:<br>Đọc trước nội dung Chương 2 tài liệu [1]. [ 5] - Phần  |  |

|   |   |     |  |                            |  |   |  |
|---|---|-----|--|----------------------------|--|---|--|
|   |   |     |  |                            | dẫn  | chuẩn bị trên lớp:<br>- Phân tích tình huống tập đoàn Wal-Mart  |  |
| 7 | <p><b>Chương 3. Sứ mạng, mục tiêu của doanh nghiệp</b></p> <p>3.1 Sứ mạng (nhiệm vụ) của doanh nghiệp</p>     | 3/0 | 3.1. Giải thích được lý do các nhà quản trị chiến lược cần phải xác định sứ mạng, mục tiêu của doanh nghiệp                    | <i>CLO1</i><br><i>CLO2</i> | - GV sử dụng tài liệu [1][5], máy tính và projector để hướng dẫn | - Phần chuẩn bị ở nhà: Đọc trước nội dung Chương 3 tài liệu [1]. [ 5 ] - Phần chuẩn bị trên lớp:<br>- Phân tích tình huống Dunkin' Donuts |  |
| 8 | <p><b>Chương 3. Tiếp theo</b></p> <p>3.2 Mục tiêu chiến lược của doanh nghiệp</p> <p>3.3 Bài tập chương 3</p> | 2/1 | 3.2. Phân tích được sự ảnh hưởng của các nhân tố bên trong và bên ngoài đến việc hình thành hệ thống mục tiêu của doanh nghiệp |                            | - GV sử dụng tài liệu [1][5], máy tính và projector để hướng dẫn | - Phần chuẩn bị ở nhà: Đọc trước nội dung Chương 3 tài liệu [1]. [ 5 ] - Phần chuẩn bị trên lớp:  |  |

|    |   |     |  |                                       |   |   |       |
|----|---|-----|--|---------------------------------------|---|---|-------|
|    |   |     |  |                                       |   | - Phân tích tình huống Dunkin' Donuts   |       |
| 9  | <p><b>Chương 4. Hoạch định chiến lược</b></p> <p>4.1 Chiến lược cấp công ty</p> | 3/0 | 4.1 Hoạch định được chiến lược cấp công ty trong tình huống cụ thể           | <p><b>CLO2</b></p> <p><b>CLO3</b></p> | <p>- GV sử dụng tài liệu [1][5], máy tính và projector để hướng dẫn</p> | <p>- Phần chuẩn bị ở nhà: Đọc trước nội dung Chương 4 tài liệu [1]. [ 5 ] - Phần chuẩn bị trên lớp:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Phân tích tình huống Amazon</li> </ul> | A 2.2 |
| 10 | <p><b>Chương 4. Tiếp theo</b></p> <p>4.2 Chiến lược cấp đơn vị kinh doanh</p>   | 3/0 | 4.2 Hoạch định được chiến lược cấp đơn vị kinh doanh trong tình huống cụ thể |                                       | <p>- GV sử dụng tài liệu [1][5], máy tính và projector để hướng dẫn</p> | <p>- Phần chuẩn bị ở nhà: Đọc trước nội dung Chương 4 tài liệu [1]. [ 5 ] - Phần chuẩn bị trên lớp:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Phân tích tình huống Amazon</li> </ul> |       |

|    |  |     |   |   |  |  |       |
|----|--|-----|---|---|--|--|-------|
| 11 | <b>Chương 4. Tiếp theo</b><br>4.3 Chiến lược cấp chức năng<br>4.4 Bài tập chương 4   | 2/1 | 4.3 Hoạch định được chiến lược cấp chức năng trong tình huống cụ thể              |   | - GV sử dụng tài liệu [1][5], máy tính và projector để hướng dẫn | - Phần chuẩn bị ở nhà:<br>Đọc trước nội dung Chương 4 tài liệu [1].<br>[ 5] - Phần chuẩn bị trên lớp:<br>- Phân tích tình huống Amazon     |       |
| 12 | <b>Chương 5. Lựa chọn và tổ chức thực hiện chiến lược</b><br>5.1 Lựa chọn chiến lược | 3/0 | 5.1 Lựa chọn được chiến lược phù hợp cho một doanh nghiệp trong tình huống cụ thể | <b>CLO3</b><br><b>CLO4</b>                | - GV sử dụng tài liệu [1][5], máy tính và projector để hướng dẫn | - Phần chuẩn bị ở nhà:<br>Đọc trước nội dung Chương 5 tài liệu [1].<br>[ 5] - Phần chuẩn bị trên lớp:<br>- Phân tích tình huống Volkswagen |       |
| 13 | <b>Chương 5. Tiếp theo</b><br>5.2 Tổ chức thực hiện chiến lược                       | 2/1 | 5.2 Tổ chức thực hiện được chiến lược cụ thể cho doanh nghiệp                     | <b>CLO2</b><br><b>CLO3</b><br><b>CLO4</b> | - GV sử dụng tài liệu  | - Phần chuẩn bị ở nhà:   | A 2.3 |

|    |  |     |   |                            |  |   |  |
|----|--|-----|---|----------------------------|--|---|--|
|    | 5.3 Bài tập chương 5   |     | trong tình huống cụ thể<br>5.3. Phân tích được ma trận BCG và ứng dụng ma trận BCG vào quản trị chiến lược doanh nghiệp |                            | [1][5], máy tính và projector để hướng dẫn                       | Đọc trước nội dung Chương 5 tài liệu [1]. [ 5] - Phần chuẩn bị trên lớp:<br>- Phân tích tình huống Volkswagen                           |  |
| 14 | <b>Chương 6. Kiểm tra, đánh giá và điều chỉnh chiến lược</b><br>6.1 Bản chất của việc kiểm tra, đánh giá và điều chỉnh chiến lược kinh doanh | 3/0 | 6.1 Kiểm tra, đánh giá và điều chỉnh chiến lược kinh doanh trong tình huống cụ thể                                      | <i>CLO4</i><br><i>CLO5</i> | - GV sử dụng tài liệu [1][5], máy tính và projector để hướng dẫn | - Phần chuẩn bị ở nhà:<br>Đọc trước nội dung Chương 5 tài liệu [1]. [ 5] - Phần chuẩn bị trên lớp:<br>- Phân tích tình huống Volkswagen |  |
| 15 | <b>Chương 6. Tiếp theo</b><br>6.2 Quá trình kiểm tra, đánh giá và điều chỉnh chiến lược kinh doanh<br>6.2. Bài tập chương 6                  | 2/1 | 6.2 Trình bày và giải thích được quá trình kiểm tra, đánh giá và điều chỉnh chiến lược kinh doanh trong tình            | <i>CLO3</i><br><i>CLO4</i> | - GV sử dụng tài liệu [1][5], máy tính                           | - Phần chuẩn bị ở nhà:<br>Đọc trước nội dung  |  |

|               |                  |  |              |  |                           |  |    |
|---------------|------------------|--|--------------|--|---------------------------|--|----|
|               |                  |  | huống cụ thể |  | và projector để hướng dẫn | Chương 5 tài liệu [1]. [ 5] - Phần chuẩn bị trên lớp:<br>- Phân tích tình huống Volkswagen |    |
| Theo lịch thi | Kiểm tra cuối kì |  |              |  |                           |  | A3 |

(\*) **Ghi chú:**

- (3) *Số tiết (LT/TH/TT): Xác định số tiết lý thuyết, thực hành, thực tập của từng chương*
- (6) *PP giảng dạy đạt CDR: Nêu tên các PP giảng dạy sử dụng trong từng chương để đạt CDR*
- (7) *Hoạt động học của SV: Xác định các nội dung SV cần chuẩn bị tại nhà (đọc tài liệu nào, từ trang thứ mấy, LVN để giải quyết BT, làm dự án .....); Hoạt động tại lớp (thảo luận nhóm, làm BT thường xuyên số....).*

## 7. Học liệu

**Bảng 5. Sách, giáo trình, tài liệu tham khảo**

| TT                                | Tên tác giả  | Năm XB                                     | Tên sách, giáo trình, tên bài báo, văn bản                        | NXB, tên tạp chí/noi ban hành VB  |
|-----------------------------------|--|--|---|---|
| <b>Giáo trình chính</b>           |  |  |   |   |
| 1                                 | Nguyễn Văn Chung   | 2020                                       | Tài liệu bài giảng Quản trị chiến lược, Trường Đại học Quảng Bình | Trường Đại học Quảng Bình - Lưu hành nội bộ   |
| <b>Sách, giáo trình tham khảo</b> |  |  |   |   |
| 2                                 | Đoàn Thị Hồng Vân  | 2013                                       | Quản trị chiến lược   | NXB Tổng hợp, TP Hồ Chí Minh  |
| 3                                 |  | 2014                                       | Giáo trình quản trị chiến lược                                    | NXB Trường Đại học Kinh tế quốc dân, Hà Nội   |
| 4                                 | Nguyễn Thành Độ  | 2012                                       | Giáo trình chiến lược kinh doanh và phát triển doanh nghiệp       | NXB Trường Đại học kinh tế quốc dân, Hà Nội   |
| 5                                 | Fred R. David<br>Francis Marion University<br>Florence, South Carolina | 13th Edition (2011)<br>17th Edition (2020) | Strategic Management<br>“Concepts and Case”                       | Pearson Education, Inc., publishing as Prentice Hall, One Lake Street, Upper Saddle River, New Jersey 07458 |

## 8. Cơ sở vật chất phục vụ giảng dạy

**Bảng 6. Cơ sở vật chất phục vụ giảng dạy**

| TT | Tên giảng đường, PTN, xưởng, cơ sở TH | Danh mục trang thiết bị, phần mềm chính phục vụ TN,TH | Phục vụ cho nội dung Bài học/Chương |          |
|----|---------------------------------------|---|-------------------------------------|----------|
|    |                                       | Tên thiết bị, dụng cụ, phần mềm,...                   | Số lượng                            |          |
| 1  | <b>Giảng đường A</b>                  | Projector, máy tính cá nhân                           | 1                                   | Chương 1 |
| 2  | <b>Giảng đường A</b>                  | Projector, máy tính cá nhân                           | 1                                   | Chương 2 |
| 3  | <b>Giảng đường A</b>                  | Projector, máy tính cá nhân                           | 1                                   | Chương 3 |
| 4  | <b>Giảng đường A</b>                  | Projector, máy tính cá nhân                           | 1                                   | Chương 4 |
| 5  | <b>Giảng đường A</b>                  | Projector, máy tính cá nhân                           | 1                                   | Chương 5 |
| 6  | <b>Giảng đường A</b>                  | Projector, máy tính cá nhân                           | 1                                   | Chương 6 |



**Rubric 4: Thuyết trình (Oral Presentation)**

| Tiêu chí đánh giá | Mức độ đạt chuẩn quy định   |  |  |  |   | Trọng số   |
|-------------------|---|--|--|--|---|------------|
|                   | MÚC F<br>(0-3.9)  | MÚC D<br>(4.0-5.4)   | MÚC C<br>(5.5-6.9)   | MÚC B<br>(7.0-8.4)   | MÚC A<br>(8.5-10)   |            |
| Nội dung báo cáo  | Không có nội dung hoặc nội dung không phù hợp với yêu cầu.  | Nội dung chưa phù hợp với yêu cầu, hình ảnh và giải thích chưa rõ ràng.  | Nội dung phù hợp với yêu cầu. Sử dụng thuật ngữ chưa tốt. Hình ảnh minh họa, trình bày còn hạn chế.  | Nội dung phù hợp với yêu cầu. Sử dụng thuật ngữ đơn giản, dễ hiểu. Hình ảnh minh họa, trình bày còn hạn chế.   | Nội dung phù hợp với yêu cầu. Sử dụng thuật ngữ đơn giản, dễ hiểu. Hình ảnh minh họa rõ ràng, đẹp, phong phú.   | <b>50%</b> |
| Trình bày slide   | Slide trình bày quá sơ sài, không đủ số lượng theo quy định   | Slide trình bày với số lượng phù hợp, sử dụng từ ngữ và hình ảnh rõ ràng   | Slide trình bày với bố cục logic, rõ ràng, gồm 3 phần (introduction, body and conclusion)  | Slide trình bày với bố cục logic, rõ ràng, gồm 3 phần, thể hiện sự thành thạo trong trình bày  | Slide trình bày với bố cục logic, rõ ràng, gồm 3 phần. Thuật ngữ sử dụng đơn giản dễ hiểu. Thể hiện sự thành thạo trong trình bày và ngôn ngữ.  | <b>25%</b> |
| Thuyết trình      | Trình bày không logic, vượt quá thời gian quy định. Sử dụng thuật ngữ không đúng, phát âm không rõ, giọng nói nhỏ. Người nghe không hiểu. | Bài trình bày đầy đủ. Giọng nói nhỏ, phát âm còn một số từ không rõ, sử dụng thuật ngữ phức tạp, chưa có tương tác với người nghe khi trình bày. | Phản trình bày có bố cục 3 phần rõ ràng. Giọng nói vừa phải, rõ ràng, dễ nghe, thời gian trình bày đúng quy định, thỉnh thoảng có tương tác với người nghe. Người nghe có thể hiểu và kịp theo dõi nội dung trình bày. | Phản trình bày ngắn gọn, dễ hiểu. Sử dụng các thuật ngữ đơn giản, dễ hiểu. Bố cục rõ ràng. Giọng nói rõ ràng, lưu loát. Thời gian trình bày đúng quy định. Tương tác tốt với người nghe. Người nghe có thể hiểu được nội dung trình bày. | Phản trình bày ngắn gọn. Bố cục rõ ràng. Giọng nói rõ ràng, lưu loát. thu hút sự chú ý của người nghe, tương tác tốt với người nghe. Người nghe có thể hiểu và theo kịp tất cả nội dung trình bày. Thời gian trình bày đúng quy định. | <b>25%</b> |

Quảng Bình, ngày....tháng ....năm 2021

**Trưởng khoa**

TS. Trần Tụ Lực

**Trưởng bộ môn**

TS. Nguyễn Văn Chung

**Người biên soạn**

Nguyễn Văn Chung



## BIÊN BẢN NGHIỆM THU ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN

Tên học phần: Quản trị chiến lược (Strategic management)

Mã học phần: KTQTCL.015

Số tín chỉ: 03

Trình độ đào tạo: Đại học

Đối tượng đào tạo: Sinh viên Đại học Quản trị kinh doanh Hệ chính quy

### 1. Thông tin hoạt động nghiệm thu:

Thời gian nghiệm thu: phút ngày 10 tháng 6 năm 2021

Địa điểm nghiệm thu: Văn phòng Khoa Kinh tế - Du lịch

Thành phần và nhiệm vụ của thành viên Hội đồng nghiệm thu:

1. TS. Trần Tự Lực Chủ tịch Hội đồng
2. Th.S. Trương Quang Hùng Thư ký
3. ThS. Phan Nữ Ý Anh Ủy viên – phản biện 1
4. ThS. Hoàng Thị Dụng Ủy viên – Phản biện 2
5. ThS. Phạm Thị Bích Thủy Ủy viên

### 2. Ý kiến của Hội đồng nghiệm thu:

- Phản biện 1: ThS. Phan Nữ Ý Anh đọc nhận xét (có văn bản kèm theo)
- Phản biện 2: ThS. Hoàng Thị Dụng đọc nhận xét (có văn bản kèm theo)
- Ý kiến thảo luận, bổ sung của thành viên Hội đồng: Học phần Quản trị chiến lược cần có những chỉnh sửa về tính cân đối về thời gian phân bố đối với các nội dung kiến thức.

### 3. Kết luận của Hội đồng:

#### Về hình thức:

- Chương trình đã được soạn theo đúng mẫu quy định, trình bày rõ ràng dễ hiểu. Câu chữ chính xác, không có lỗi chính tả.
- Phân bổ thời gian hợp lý với dung lượng kiến thức, cân đối giữa lý thuyết, bài tập, thảo luận.
- Tuy nhiên còn một số lỗi định dạng cần chỉnh sửa (trang 3, trang 4)

#### Về nội dung:

- Mục tiêu học phần đã bám sát chuẩn đầu ra và chương trình đào tạo ngành Đại học Quản Trị Kinh Doanh.
- Nội dung chương trình đảm bảo tính khoa học, chính xác, cơ bản, chú ý rèn luyện kỹ năng vận dụng kiến thức, kỹ năng thực hành, liên hệ thực tế cho sinh

viên. Có khả năng đo lường, và thực hiện các hoạt động thu thập minh chứng cho việc đạt được mục tiêu học phần.

- Chương trình chi tiết đã mô tả kiến thức cơ bản, kỹ năng, giáo dục thái độ đáp ứng được yêu cầu đào tạo.

- Các tiêu chuẩn để đánh giá sinh viên đã thể hiện được mục tiêu trong từng tín chỉ và trong toàn bộ học phần, có khả năng phân loại được trình độ của sinh viên.

- Tuy nhiên cần xem xét thời lượng phân bổ giữa các chương cho cân đối, thời lượng bài tập với môn này nên tăng lên ở từng chương.

**Kết luận:** Chương trình cần chỉnh sửa trước khi được nghiệm thu.

*Quảng Bình, ngày tháng năm 201*

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG

THƯ KÝ

**Trần Tự Lực**

**Trương Quang Hùng**

THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG

- Phan Nữ Ý Anh

- Hoàng Thị Dụng

- Phạm Thị Bích Thủy

KHOA KINH TẾ - DU LỊCH CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
**BỘ MÔN QTKD-DL**      **Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

**BẢN NHẬN XÉT ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN**

Tên học phần: Quản trị chiến lược (Strategic management)

Mã học phần: KTQTCL.015

Số tín chỉ: 03

Trình độ đào tạo: Đại học

Đối tượng đào tạo: Sinh viên Đại học Quản trị kinh doanh      Hệ chính quy

**Nội dung nhận xét:**

\* **Về hình thức:**

Chương trình đã được soạn theo đúng mẫu quy định, trình bày rõ ràng dễ hiểu.

Câu chữ chính xác, không có lỗi chính tả.

Tuy nhiên còn một số lỗi định dạng cần chỉnh sửa (trang 3, trang 5)

\* **Về nội dung:**

- Mục tiêu học phần đã bám sát chuẩn đầu ra và chương trình đào tạo ngành Đại học Quản trị kinh doanh.

- Nội dung chương trình đảm tính khoa học, chính xác, phát huy năng lực của người học. Kiến thức cơ bản, kỹ năng mà học phần mô tả đáp ứng yêu cầu đào tạo

- Các tiêu chuẩn sử dụng để đánh giá sinh viên có thể hiện mức độ đạt được các mục tiêu trong từng học phần và phân loại được trình độ của sinh viên.

- Quy định các hình thức kiểm tra đã phù hợp

- Cần xem xét lại phân bố số tiết trong các chương 5, 6.

**Kết luận chung:** Chương trình nên được chỉnh sửa trước khi nghiệm thu.

Quảng Bình, ngày tháng năm 201

NGƯỜI NHẬN XÉT

**Phan Nữ Ý Anh**

KHOA KINH TẾ - DU LỊCH CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
BỘ MÔN QTKD-DL                                  Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

**BẢN NHẬN XÉT ĐỀ CƯƠNG CHI TIẾT HỌC PHẦN**

Tên học phần: Quản trị chiến lược (Strategic management)

Mã học phần: KTQTCL.015

Số tín chỉ: 03

Trình độ đào tạo: Đại học

Đối tượng đào tạo: Sinh viên Đại học Quản trị kinh doanh                                  Hệ chính quy

**Nội dung nhận xét:**

\* **Về hình thức:**

Chương trình có hình thức trình bày rõ ràng, dễ hiểu, đúng mẫu quy định. Phân bố thời gian hợp lý với dung lượng kiến thức, cân đối giữa lý thuyết, bài tập, thảo luận. Tuy nhiên còn một số lỗi định dạng cần chỉnh sửa (trang 1, 2, 3)

\* **Về nội dung:**

- Mục tiêu học phần bám sát chuẩn đầu ra và chương trình đào tạo.
- Nội dung chương trình đảm tính khoa học, chính xác, phát huy năng lực của người học.
- Kiến thức cơ bản, kỹ năng mà học phần mô tả đáp ứng yêu cầu đào tạo, tuy nhiên diễn đạt trong phần kỹ năng cần điều chỉnh lại cho trôi chảy.
- Chương trình chi tiết đã mô tả kiến thức cơ bản, kỹ năng, giáo dục thái độ đáp ứng được yêu cầu đào tạo.
- Các tiêu chuẩn để đánh giá sinh viên đã thể hiện được mục tiêu trong từng tín chỉ và trong toàn bộ học phần, có khả năng phân loại được trình độ của sinh viên.
- Tuy nhiên cần xem xét lại thời lượng phân bổ cho các chương sao cho phù hợp hơn. Một số mục trong phần 12 cần điều chỉnh lại cho phù hợp theo như quy định thống nhất giữa CDR và hình thức đánh giá

**Kết luận chung:** Chương trình nên được chỉnh sửa trước khi nghiệm thu.

Quảng Bình, ngày tháng năm 2021  
NGƯỜI NHẬN XÉT

**Hoàng Thị Dụng**