



Chương 5

Phân tích thông tin KTQT cho việc ra quyết định trong đơn vị công



Nội dung

5.1. Khái quát về quyết định trong đơn vị công

5.1.1. Khái niệm, đặc điểm quyết định trong đơn vị công

5.1.2. Trình tự ra quyết định trong đơn vị công

5.1.3. Các loại quyết định trong đơn vị công

5.2. Phân tích thông tin cho việc ra quyết định trong đơn vị công

5.2.1. Phân tích thông tin cho việc ra quyết định thu

5.2.2. Phân tích thông tin cho việc ra quyết định chi

5.2.3. Phân tích thông tin cho việc ra quyết định hoạt động



5.1. Khái quát về quyết định trong đơn vị công

5.1.1. Khái niệm, đặc điểm quyết định trong đơn vị công

5.1.2. Trình tự ra quyết định trong đơn vị công

5.1.3. Các loại quyết định trong đơn vị công



5.1.1. Khái niệm và đặc điểm quyết định trong đơn vị công

- Là SP sáng tạo của NQT nhằm định ra chương trình và tính chất hoạt động của tổ chức để giải quyết vấn đề nào đó trên cơ sở phân tích các thông tin về hiện trạng của tổ chức

Khái niệm
quyết định

- Gắn với nhà quản trị
- Gắn với vấn đề
- Gắn với thông tin
- Tính khoa học, sáng tạo

Đặc điểm
quyết định



5.1.1. Khái niệm và đặc điểm quyết định trong đơn vị công

- Quyết định hướng tới mục tiêu hoàn thành chức năng, nhiệm vụ quản lý hành chính, cung cấp dịch vụ công của đơn vị
- Quyết định dựa trên cơ sở chính sách pháp luật công khai, minh bạch
- Quyết định có tính phân cấp

Đơn vị công

- Quyết định hướng tới mục tiêu lợi nhuận
- Quyết định ảnh hưởng của hành vi con người
- Quyết định có tính tập trung

Đơn vị tư



5.1.2. Trình tự ra quyết định

Bước 1:
Xác định
vấn đề cần
ra quyết
định

Bước 3:
nhận diện
các
phương án

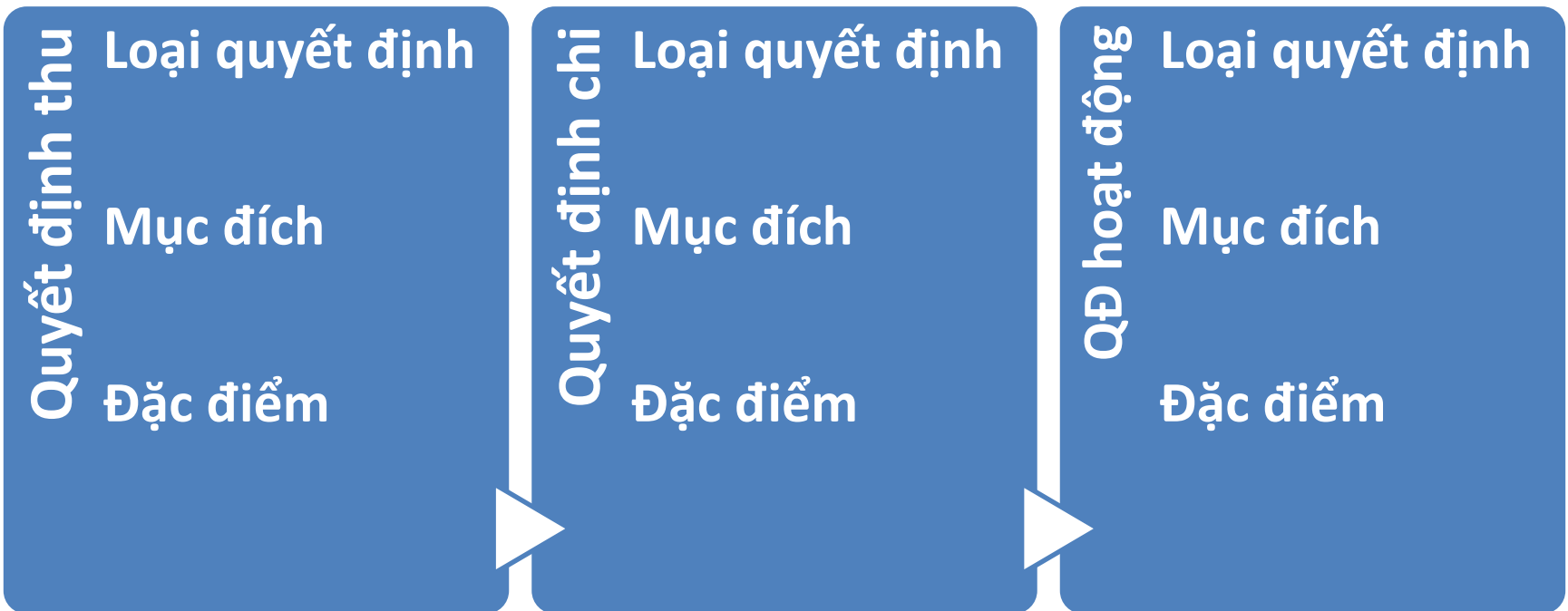
Bước 5: Ra
quyết định
trên cơ sở
lựa chọn
phương án
tối ưu

Bước 2:
Xây dựng
tiêu chuẩn

Bước 4:
Thu thập
thông tin
đánh giá
các
phương án



5.1.3. Các loại quyết định trong đơn vị công





Quyết định thu

- **Loại quyết định:** Theo chu trình ngân sách gồm quyết định dự toán, chấp hành dự toán và quyết toán dự toán thu NSNN
- **Mục đích:** Hoạch định, tổ chức triển khai, kiểm tra và đánh giá quá trình thu ngân sách
- **Đặc điểm:** Nhiều chủ thể tham gia vào quyết định thu, quyết định thu được thực hiện theo các VBPL như luật ngân sách, luật thuế..., quyết định có ảnh hưởng đến nhiều chủ thể trong nền kinh tế



Quyết định chi

- **Loại quyết định:** Theo chu trình ngân sách gồm quyết định dự toán, chấp hành dự toán và quyết toán dự toán chi NSNN
- **Mục đích:** Hoạch định, tổ chức triển khai, kiểm tra và đánh giá quá trình chi ngân sách
- **Đặc điểm:** Nhiều chủ thể tham gia vào quyết định chi, quyết định chi được thực hiện theo hướng dẫn các VBPL, quyết định có ảnh hưởng đến nhiều chủ thể trong nền kinh tế



Quyết định hoạt động

- **Loại quyết định:**

(1) Quyết định ngắn hạn: Quyết định thực hiện hợp đồng dịch vụ, quyết định mở rộng/thu hẹp qui mô cung cấp dịch vụ, quyết định giá cung cấp dịch vụ.

(2) Quyết định dài hạn: Quyết định đầu tư vào TSCĐ

- **Mục đích:** Tác động đến hoạt động của đơn vị trong ngắn hạn và dài hạn

- **Đặc điểm:** Chịu sự chi phối của cơ chế tự chủ, tự chịu trách nhiệm, gắn với đặc thù hoạt động cung cấp dịch vụ của từng đơn vị sự nghiệ