



CHƯƠNG 7: THÔNG TIN KẾ TOÁN QUẢN TRỊ CHO VIỆC RA QUYẾT ĐỊNH

7.1. Khái quát về quá trình ra quyết định của các nhà quản trị

7.2. Thông tin kế toán quản trị cho quyết định ngắn hạn

7.3. Thông tin kế toán quản trị cho quyết định về giá bán sản phẩm

7.4. Thông tin kế toán quản trị cho quyết định dài hạn



7.1. Khái quát về quá trình ra quyết định của các nhà quản trị

- Các loại quyết định
- Các bước ra quyết định của nhà quản trị



7.2. Thông tin kế toán quản trị cho quyết định ngắn hạn

7.2.1. Quyết định ngắn hạn và nội dung của QĐNH

7.2.2. Phân tích thông tin thích hợp cho quyết định ngắn hạn

7.2.3. Ứng dụng phân tích thông tin thích hợp cho quyết định ngắn hạn.



7.2.1. Quyết định ngắn hạn và nội dung của QĐNH

Những đặc trưng của quyết định ngắn hạn

- Thời gian
- Vốn
- Tiêu chí lựa chọn QĐNH



7.2.1. Quyết định ngắn hạn và nội dung của QĐNH

Quyết định ngắn hạn áp dụng trong các trường hợp:

- + Quyết định tự sản xuất hay mua ngoài
- + Quyết định loại bỏ hay tiếp tục kinh doanh một bộ phận hoặc một sản phẩm.
- + Quyết định bán nửa thành phẩm hay tiếp tục sản xuất hoàn thiện rồi mới bán
- + Quyết định trong điều kiện năng lực sản xuất kinh doanh có giới hạn



7.2.2. Phân tích thông tin thích hợp cho quyết định ngắn hạn

Tiêu chuẩn thông tin thích hợp:

- Thông tin phải liên quan đến tương lai.
- Thông tin phải có sự khác biệt giữa các phương án đang xem và lựa chọn.



7.2.2. Phân tích thông tin thích hợp cho quyết định ngắn hạn

Trình tự phân tích thông tin thích hợp cho việc ra quyết định ngắn hạn

- Tập hợp toàn bộ thông tin về doanh thu, chi phí liên quan đến các phương án kinh doanh đang xem xét;
- Loại bỏ chi phí chìm
- Loại bỏ các khoản thu nhập và chi phí như nhau ở các phương án
- Phân tích những thông tin còn lại, là TTTT cho quyết định lựa chọn phương án.



7.2.3. Vận dụng phân tích thông tin thích hợp cho việc ra quyết định ngắn hạn

- Quyết định loại bỏ hay tiếp tục kinh doanh một bộ phận;
- Quyết định tự sản xuất hay mua ngoài;
- Quyết định nên bán nửa thành phẩm hay tiếp tục sản xuất hoàn thiện mới bán;
- Quyết định trong điều kiện năng lực SXKD có giới hạn;



7.3. Thông tin kế toán quản trị cho quyết định về giá bán sản phẩm

7.3.1. Khái quát về định giá bán sản phẩm

7.3.2. Định giá bán sản phẩm thông thường

7.3.3. Định giá bán sản phẩm trong một số trường hợp đặc biệt



7.3.1. Khái quát về định giá bán sản phẩm

- Mục đích
- Yếu tố ảnh hưởng
- Phương pháp định giá:
 - + PP chi phí cộng thêm
 - + PP giá mục tiêu